



РОССИЯ – ИНДИЯ

Вызовы и решения экономического
сотрудничества

2024

nccibc.ru



НАЦИОНАЛЬНЫЙ КООРДИНАЦИОННЫЙ ЦЕНТР
МЕЖДУНАРОДНОГО ДЕЛОВОГО СОТРУДНИЧЕСТВА



ИНСТИТУТ КИТАЯ
И СОВРЕМЕННОЙ АЗИИ РАН



РУССКО-АЗИАТСКИЙ
ДЕЛОВОЙ СОВЕТ
俄罗斯亚洲实业家理事会



ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение	2
Товарооборот	4
Расчёты	7
Инвестиции	9
Технологическое сотрудничество	12
Инфраструктура и транспорт	15
IT-технологии	18
Сельское хозяйство	21
Фармацевтика	24
Выводы	28



ВВЕДЕНИЕ

Изучение ключевых направлений российско-индийских деловых отношений, основных вызовов и результатов, возможных решений – крайне важная задача экспертного сообщества. Институт Китая и современной Азии РАН, Национальный Координационный Центр международного делового сотрудничества и Русско-Азиатский Деловой Совет – флагманские государственные экспертные центры – продолжают отслеживать и выявлять тенденции, разрабатывать практические рекомендации органам государственной власти и бизнес-структурам для качественного развития торгово-экономических и деловых отношений России и Индии.

По итогам 2023 года экономика Индии продолжает оставаться

пятой по величине в мире с ВВП в \$3,82 трлн, обогнав Великобританию и Францию ещё в 2019 году. ВВП Индии по паритету покупательской способности (ППС) занимает третье место в мире и составляет \$13,342 трлн. Из-за высокой численности ВВП Индии на душу населения составляет всего \$9 241. Однако ожидается, что к 2050 году Индия станет второй экономикой мира после Китая с совокупной долей 15% глобального ВВП по ППС (что составит \$44 трлн), обогнав главных западных конкурентов, включая США (доклад PwC “The World in 2050”).

Этот прогноз подкрепляется всеяющими уверенностью аналитическими докладами Международного валютного фонда, который прогнозирует устойчи-



вый экономический рост Индии в среднесрочной перспективе 2024-2025 гг. на уровне 6,6-6,9%. При этом, в национальных приоритетах Индии ставится важная задача расширения экономики до \$5 трлн к 2025 году. Задача для Дели вполне посильная с учетом того, что с 2020 по 2022 гг. ВВП страны вырос с 2,7 до 3,4 триллионов долларов, даже невзирая на негативный эффект пандемии.

Индия последовательно превращается в экономику с открытым рынком после своей предыдущей автаркической политики. Либерализация экономики Индии началась в начале 1990-х годов и включала дерегулирование промышленности, снижение контроля над внешней торговлей и инвестициями, а также приватизацию государственных предприятий. Эти меры помогли Индии ускорить экономический рост. Сектор услуг Индии – самый быстрорастущий сектор в мире, на долю которого приходится 60% экономики и 28% занятости. Промышленность и сельское хозяйство – два других важных сектора экономики, особенно в контексте российско-индийского экономического сотрудничества.

Российско-индийские деловые связи имеют давнюю историю. Основой же современного этапа, являются межправительственное Соглашение о торговле и эконо-

мическом сотрудничестве 1992 г. и Договор о дружбе и сотрудничестве между Российской Федерацией и Республикой Индия 1993 г. Несмотря на значительное «санкционное» падение товарооборота между нашими странами в 2014-2016 гг. (с \$10,07 млрд до \$7,59 млрд) и «пандемийного» 2020 года (-17,7% до \$9,26 млрд), за 2021-2023 гг. объем российско-индийской торговли вырос в 7 раз – до рекордных \$65 млрд.

В настоящем докладе представлен обзор по ключевым направлениям российско-индийского делового сотрудничества.

К.В. Бабаев

Президент НКЦ
Директор ИКАС РАН

ТОВАРОБОРОТ

Вызовы

По итогам 2023 года – по данным Министерства коммерции и промышленности Индии – объём двусторонней торговли России и Индии составил \$65 млрд. Причём, уже к 2030 году товарооборот между нашими странами может достичь \$100 млрд. Для этого российский экспорт в Индию должен превысить свыше \$80 млрд, а импорт к 2030-му году вырасти до более чем \$20 млрд. Соответственно, достижение целевого уровня к 2030 году потребует ежегодного прироста товарооборота в 6,4%.

Очевидно, что рост экспорта будет во многом обеспечен энергоносителями, а импорта – увеличен поставками фармацевтической и химической продукции. Впрочем, для наращивания торговли нашим странам придется решить имеющиеся проблемы – от логистических ограничений до сложностей с проведением финансовых расчётов. Тем более, что некоторые крупные индийские компании покинули российский рынок из-за страха попасть под вторичные санкции, что в совокупности привело к резкому увеличению торгового дисбаланса в пользу России: до \$30 млрд за 2022 год и до \$56,8 млрд в 2023-м.

Ожидания и текущая оценка ситуации

В середине июля 2023 года Министерство коммерции и промышленности Индии сообщило, что Россия впервые в истории стала третьим торговым партнером этой страны по объёмам товарооборота (за январь-май 2023 г. – \$27,1 млрд). При этом поставки российских товаров, большую часть из которых составляют энергоносители, в денежном выражении более чем в 14,5 раз превосходят поставки индийских. Россия – по итогам 2023 года – является четвёртым по величине торговым партнером Индии (после США, Китая и ОАЭ), а по объёму импортируемой продукции занимает второе место (после Китая).

Несмотря на риски западных санкций, экономические отношения России и Индии продолжают развиваться. Объём внешней торговли между нашими странами за последние 3 года вырос в семь раз – до \$65 млрд в 2023 году: в 2022 г. товарооборот составил \$35 млрд, в 2021 г. – только \$13,5 млрд, а в 2020-м – лишь \$9,26 млрд. В I квартале

2024 г. российско-индийский товарооборот достиг \$17,49 млрд (+5% к аналогичному периоду 2023 г.) – это рекорд для квартального товарооборота наших стран.

Таблица 1. Товарооборот России и Индии в 2014-2024 гг.

Показатели \ Годы	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024 (I кв.)
Оборот, \$ млрд	9,51	7,83	7,59	9,36	11	11,2	9,26	13,5	35	65	17,49
Темпы прироста, %	-5,57	-17,7	-3,1	+23,3	+17,5	+1,8	-17,4	+45,8	+159,2	+80	+5
Экспорт, \$ млрд	6,34	5,57	5,23	6,46	7,75	7,31	5,8	9,13	32,5	60,9	16,34
Темпы прироста, %	-9,19	-12,1	-6,3	+23,5	+19,96	-3,2	-20,7	+57,4	+256,06	+79,1	+5,4
Импорт, \$ млрд	3,17	2,26	2,36	2,9	3,23	3,92	3,46	4,43	2,5	4,1	1,15
Темпы прироста, %	+2,6	-28,8	+4,4	+25,9	+11,4	+21,4	+11,7	+28,03	-43,6	+41,4	+21,7
Сальдо, \$ млрд	3,17	3,31	2,87	3,56	4,52	3,39	2,34	4,7	30	56,8	15,19

Источник: Министерство коммерции и промышленности Индии

В структуре российского экспорта в Индию в 2023 году преобладали: нефть (до \$45 млрд) и нефтепродукты (\$4,5 млрд), уголь (до \$4 млрд) и минеральные удобрения (\$2,4 млрд), алмазы (\$1,1 млрд), подсолнечное масло (до \$1,1 млрд) и чёрные металлы (до \$443 млн). Основу индийского экспорта в Россию в 2023 году составляли: химическая продукция (\$838 млн) и медикаменты (\$372 млн), машины и оборудование (\$687 млн), сельскохозяйственная продукция (\$605 млн), электротехника (\$382 млн), нержавеющая сталь и сплавы (\$322 млн).



Танкер-газовоз «СКФ Тиммерман» в Индийском океане

Безусловно важной тенденцией является кратное увеличение Россией устойчивого положительного сальдо торгового баланса с Индией: в 12 раз, по сравнению с 2022 годом и в более чем в 24 раза – по сравнению с 2020-м. Однако стоит учитывать, что если профицит сальдо внешней торговли с ЕС составлял до начала СВО почти \$70 млрд в год, то с Индией в 2023 году достиг \$56,8 млрд (с КНР в 2023 году составил лишь \$18 млрд).

Решения

Несомненно, что период 2022-2023 гг. стал временем срочного «латания дыр» для внешней торговли РФ. Тем не менее, после стабилизации цепочек поставок как в сфере экспорта (особенно – энергоносителей), так и в сфере импорта, наиболее целесообразным представляется углубление технологического сотрудничества с Индией и развитие совместных инвестиционных проектов.

Также среди приоритетных задач дальнейшего расширения торгово-экономического и инвестиционного сотрудничества остаются вопросы развития альтернативных логистических маршрутов (особенно Северного морского пути – СМП), новые способы банковского обслуживания с акцентом на расширение использования национальных валют во взаимных расчётах (в том числе с возможным запуском BRICS PAY), сопряжение национальных платежных систем, страхование, диверсификация и снижение дисбаланса в двусторонней торговле, в первую очередь за счет увеличения поставок популярных товаров из Индии.

Для стимулирования взаимной торговли важно продолжать работу по либерализации таможенного режима, включая соглашение о взаимном признании уполномоченных институтов экономических операторов, усилить подготовку к заключению соглашения о зоне свободной торговли между Евразийским экономическим союзом и Индией и обновленного двустороннего межправительственного соглашения о защите инвестиций.

Основным механизмом расширения российско-индийских связей является Межправительственная Российско-Индийская комиссия по торгово-экономическому, научно-техническому и культурному сотрудничеству, 24-е заседание которой состоялось 18 апреля 2023.



В рамках специализированных рабочих групп осуществляется постоянное предметное взаимодействие по реализации двусторонних отраслевых проектов, а также по поиску новых перспективных направлений сотрудничества. В среднесрочной перспективе необходим переход от торговли к инвестициям и созданию совместных производственных цепочек. Кроме того, Россия может использовать средства Фонда Национального Благополучия для целевых инвестиций в проекты, направленные на расширение несырьевого и неэнергетического экспорта из РФ.

РАСЧЁТЫ

Вызовы

После введения санкционных ограничений и отключения группы российских банков от SWIFT в 2022 году, возникли временные сложности с переводами платежей в Индию. Начиная с 2023 года правительства наших стран начали прорабатывать возможные варианты валюты оплаты: рупии, рубли, юани.

На текущий момент различные участники внешнеэкономической деятельности транслируют противоречивую информацию о валюте расчётов в российско-индийской торговле (если за поставки нефти Индия платит РФ исключительно в твёрдой валюте, то по остальной номенклатуре поставок есть проблема «зависших» рупий).

Тем не менее, даже с учетом такой противоречивой информации становится понятно, что проблема «зависших» рупий существует, и что текущие методы решения сопровождаются определенными транзакционными издержками. При этом Индия отказывается от расширения объёмов торговли с Россией в удобном для РФ юане, исходя из своих внешнеполитических обстоятельств и углубляющейся стратегической конкуренции с КНР.

Здесь вопрос заключается в том, что индийское законодательство практически не позволяет использовать национальную валюту на внешнем рынке. И даже после проведения нескольких раундов переговоров Индия отказывается менять свою позицию по данному вопросу. Это можно объяснить торговым дисбалансом с сильным пе-

рекосом в сторону России. Так, за 2023 год из оборота в \$65 млрд на российский экспорт пришлось почти \$61 млрд.

Ожидания и текущая оценка ситуации

Ликвидация валютных барьеров будет означать для Индии серьезное отклонение офшорного курса рупии от оншорного, что в свою очередь может привести к расширению чёрного рынка, с которым в стране и так серьезные проблемы. Особенно с учетом отрицательного сальдо счёта текущих операций.

В этом случае, например, создание нового центра ликвидности в паре рубль-рупия на Московской бирже может привести к созданию дополнительного внешнего давления на курс национальной валюты из-за высокого спроса российских компаний на конвертацию рупий. Вероятно, по этой причине на текущий момент российская и индийская стороны не достигли значимого прогресса по этому вопросу.

В 2023 году СБЕР¹ получил одобрение на открытие своего подразделения в Мумбаи – бизнес-столице Индии. Как утверждают представители банка, именно через СБЕР осуществляется большая часть платежей по схеме рубль-рупия. Так, среднемесячный объём платежей в национальных валютах с марта 2022 года вырос более чем в 30 раз.

На сегодняшний день СБЕР и ВТБ осуществляют перевод платежей между Индией и Россией по схеме рубль-рупия, которая тем не менее сопряжена с определенными ценовыми дисконтами при обмене валюты для экспортеров. По оценкам РАДС дисконт составляет порядка 4,8%

Решения

В первую очередь, важно расширение импорта товаров из Индии, однако для этого необходимо создание новых, более быстрых логистических маршрутов в Россию. Кроме этого, компании из России могут инвестировать в реализацию проектов на территории Индии.

¹ СБЕР уже 13 лет успешно работает в Индии, его главный офис расположен в Дели. В 2022 году собственный капитал филиала был увеличен до \$100 млн. По мере увеличения спроса на услуги данного подразделения, СБЕР планирует новые вливания в фонд капитала, инвестиции в IT-развитие подразделения.



В частности, российских инвесторов может заинтересовать приобретение НПЗ в Индии, которые принимают нашу нефть. Отличным примером является компания «Роснефть», которая владеет почти 50% акций индийской компании «Nayara Energy».

В то же время, с покупкой рубля у Индии также имеются проблемы. Поэтому, на текущий момент Россия и Индия либо развивают торговые отношения при посредничестве ОАЭ и участии дирхамов, либо через взаиморасчеты в юанях. Кроме того, некоторые эксперты утверждают о разработанном механизме по конвертации рупий в рубли через посредничество финансовых структур ОАЭ.

В долгосрочной перспективе специалисты рассматривают создание специальных свопов, которые бы использовались Центральным Банком России и Резервным Банком Индии (РБИ). В случае появления единой валюты БРИКС (R5 – real, rouble, rupee, renminbi, rand) или более фантастичный вариант – расчётной единицы стран Глобального Юга (юнит, привязанный к золоту – по аналогии с переводным рублём стран СЭВ до 1991 г. или ЭКЮ стран ЕЭС до 1998 г.), – очевидна не только быстрая расшивка неплатежей (или «зависших» объёмов местных валют), но и появление новой резервной валюты.

ИНВЕСТИЦИИ

Вызовы

На текущий момент российскими компаниями накоплен определённый опыт и практика реализация инвестиционных проектов в Индии. В целом, они преимущественно связаны с энергетикой, металлургией, IT, машиностроением, то есть теми отраслями, на которые приходится большая часть российско-индийского товарооборота. Текущая ситуация, связанная с накоплением объёма рупий у ключевых российских экспортеров в Индию, тем не менее не привела к росту российских инвестиций в Индию, несмотря на благоприятные возможности.

Как уже отмечалось выше, проблема «зависших» рупий существует, и что текущие методы решения сопровождаются определёнными транзакционными издержками. Соответственно, дальнейшее расширение торгово-экономического сотрудничества и постепенное формирование общих производственных цепочек с высокой степенью

вероятности приведет к вынужденному росту объема российских инвестиций в Индию до \$30-40 млрд к 2030 году.

Ожидания и текущая оценка ситуации

Объем индийских инвестиций в России составляет около \$14 млрд. В настоящее время индийские деловые круги проявляют повышенный интерес к российскому нефтегазовому и IT секторам. Таковой интерес к сырьевым проектам является, безусловно, последовательным, учитывая инвестиции индийского гиганта ONGC в проекты в Красноярском крае, Якутии и на Сахалине.

Также индийский бизнес привлекают проекты в химической сфере, в том числе связанные с краской и упаковочной пленкой, в областях машиностроения, особенно тракторная техника, станкостроения, в пищевой промышленности, в частности переработка чая, в ювелирной – обработка алмазов, в фармацевтике и сфере медоборудования. За 2023 год четыре индийские компании заключили соглашения с властями российских регионов о строительстве фармацевтических производств на общую сумму 12 млрд рублей.

В тоже время, несмотря на высокий потенциал, объем накопленных российских инвестиций в Индию составляет по оценкам РАДС порядка \$20 млрд, и представлен как прямыми, так и портфельными инвестициями. В целом, российские инвестиции в Индию можно разделить на следующие кластеры: энергетика, IT и высокие технологии, металлургия, финансы, машиностроение, телекоммуникационный сектор.

Крупнейшей компанией, осуществляющей инвестиции, является Роснефть. Компания владеет долей 49,13% акций индийской Nayaga Energy Limited, которой принадлежит один из крупнейших в Индии нефтеперерабатывающих заводов, глубоководный порт и нефтяной терминал с пропускной способностью 58 млн тонн в год, а также сеть из более 6 тыс. АЗС, расположенных на территории Индии. Российские инвестиции в проект составили \$5,85 млрд.

Решения

Для снижения бюрократических издержек и ускорения процесса обработки заявок на инвестирование, было разработано «автоматическое разрешение» от Резервного Банка Индии (РБИ). Для разных отраслей утверждён свой предел для автоматического разрешения. Так, например, при инвестировании в железнодорожную инфраструктуру, возобновляемые источники энергии, телекоммуникационные услуги, текстиль и одежду, гостиничный бизнес и тепловую энергетику разрешены 100% ПИИ, причем одобрение происходит в автоматическом режиме. Для инвестирования в оборонную сферу норма автоматического разрешения установлена на уровне 74%, для определенных групп норма иностранных инвестиций для их автоматического разрешения не должна превышать 51%.

Но существуют отрасли, для инвестирования в которые потребуется предварительное разрешение. Например, такое необходимо получить для инвестирования в сектор атомной энергетики, производства вооружений, гражданской авиации. Запрещены иностранные инвестиции в лотерейный бизнес, казино, кредитные фонды, а также в производство табака, сигарет.

Кроме того, существуют и определенные преференции для инвесторов. Так, для компаний, инвестирующих в индийскую промышленность, ставка налога может быть снижена до 15% (для резидентов ставка налога составляет от 25% до 35%, в зависимости от дохода компании, помимо этого порядка 2,5% уходит на косвенные налоги; для нерезидентов ставка налога достаточно высока и составляет 40% + 2,5% в качестве косвенных налогов). При инвестировании в НИОКР можно получить налоговые каникулы либо льготы по налогу на прибыль. А для компаний, инвестирующим в информационно-телекоммуникационный сектор, утверждены десятилетние налоговые каникулы.

Отдельно отметим, что вложения в инфраструктуру, строительство ЛЭП, нефтепереработку, проекты, связанные пищевой промышленностью, обеспечивают получение льготного налога на прибыль и налоговые каникулы.

Такие инфраструктурные проекты, как строительство дорог, ирригационные проекты, канализация и водоснабжение, переработка

твердых отходов – на 10 лет полностью освобождаются от налогов. Правительство предлагает налоговые каникулы сроком на 5 лет для проектов в области энергетики.

ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО

Вызовы

В настоящее время Индия стремится развивать технологическое сотрудничество со всеми странами мира² для внедрения новейших технологий и разработок в собственное производство, хотя исторически одним из основных технологических индийских партнёров является Россия. Кроме этого, правительством Индии поставлена цель – локализация производств и сокращение импорта. Именно на этой почве возникли разногласия между представителями российской и индийской сторон.



Истребитель МиГ-29К на палубе авианосца INS Vikrant на верфи в Кочине, Индия

Наиболее резонансным стал отказ Дели от сотрудничества и продолжения разработки нового совместного российско-индийского истребителя пятого поколения. В требованиях индийской стороны

² Например, Япония реализуют ряд проектов в автомобильной промышленности, по производству на территории Индии современного медицинского оборудования, электроники и бытовых электроприборов. Сингапур является одним из главных инвесторов в индийский сектор IT, с США развивается сотрудничество в высокотехнологичных областях – полупроводники, беспроводные сети 5G и искусственный интеллект.



значилась полная передача технологий в рамках проектах, чтобы в будущем уже без участия РФ приступить к созданию собственных военных самолетов.

Индия – один из ключевых покупателей вооружений в мире. Так, на страну приходится 11% общего объема импорта вооружений. Российско-индийское сотрудничество в этой сфере началось еще в 1960-е годы, когда в Индию поставлялось практически все виды вооружения – от подводных лодок и истребителей, до автоматического оружия и танков. Активное сотрудничество продолжается, хотя доля РФ в индийском импорте вооружений с каждым годом снижается – с 64% в 2013-2017 гг. до 45% в 2018-2022 гг.

Ожидания и текущая оценка ситуации

Однако, несмотря на все выше перечисленные проблемы и вызовы, российский экспорт вооружений в Индию находится на весьма серьезном уровне. За 2014-2021 гг. в Индию было экспортировано вооружений на \$23,6 млрд. В 2021 году было подписано новое соглашение о программе военно-технического сотрудничества России и Индии до 2030 года. Тогда же был заключен контракт на производство в Индии автоматов АК-203 в городе Корва. Объем производства – более 600 тыс. изделий в год. А в июне 2024 года Концерн ВТО «Алмаз-Антей» заключил соглашение о создании совместного предприятия на территории Индии по техническому обслуживанию комплексов С-400. Начиная с 2028 года планируется наладить производство данного ЗРК.

Россия продолжает строительство крупнейшей в Южной Азии АЭС «Куданкулам» в штате Тамилнаду. Первые два блока уже начали работать, запущен энергоблок №3, энергоблок №4 – в постройке; с 2021 г. возводится третья очередь – пятый и шестой реактор. Завершение строительства запланировано на 2027 год. В 2023 году «Трансмашхолдинг» и «Индийские железные дороги» подписали контракт на поставку и обслуживание поездов. Сумма контракта составит порядка \$1,8 млрд за поставку поездов и \$2,5 млрд за их сервисное обслуживание в течение 35 лет. Серийные поставки поездов будут осуществляться с 2026 по 2030 год. Всего планируется отправить 120 пар электропоездов.

Продолжается работа и дочернего предприятия «КамАЗа» – «КамАЗ моторз лимитед». Несмотря на определенные трудности, которые возникли с местным профсоюзом, «КамАЗ» намерен продолжить свою работу в Индии и приобрести активы в штате Гуджарат.

В середине 2023 года стало известно, что ОАК рассматривает возможность локализации и производства в Индии самолета Sukhoi Superjet и предлагает Индии самолёты Ил-114 и сотрудничество по самолёту МС-21. В апреле 2024 года Индия начала сборку российских дронов, которые будут использоваться в сельском хозяйстве и доставке грузов в труднодоступные горные районы.

В свою очередь Индия – известная своим производством сельскохозяйственной техники, в первую очередь тракторов – начинает в 2024 году в Чебоксарах крупноузловую сборку тракторов индийской компании "International Tractors Limited".

Решения

Среднесрочным решением текущих вызовов является расширение инвестиционного сотрудничества, вхождение в капитал и/или выкуп компаний в тех отраслях, на которые приходится наибольшая часть российско-индийского товарооборота. С учётом ограничений, наиболее оптимальной стратегией является поэтапная локализация российской технологической продукции. В тоже время, необходимо сочетать стимулы для локализации с ростом возможностей для вывода экспорта готовой технологической продукции на рынки стран Глобального Юга.

Также, представляется достаточно перспективным создание совместных российско-индийских предприятий в фармацевтике и IT-отрасли. Например, в настоящее время большую часть рынка лекарств России занимают западные фармацевтические компании. Однако наряду с сокращением вложений в разработку новых препаратов на территории России, а также фактическим прекращением инвестирования в рекламу и маркетинг, доля европейских и американских фирм на российском рынке уже постепенно снижается.

Соответственно, у Индии есть отличный шанс занять освободившуюся нишу рынка – прежде всего в производстве дженериков



(лекарство с другим названием, аналогичное брендированному оригинальному препарату). Тем более, в производстве лекарств с принудительным узаконенным лицензированием, когда предприятия на российской территории могут выпускать дженерики западных лекарств без добровольных лицензий. Например, российская компания «Фармасинтез» (владелец – индиец Викрам Пуния) уже производит свыше 49% всех противотуберкулезных препаратов и 45% антиретровирусных препаратов на российском рынке.

ИНФРАСТРУКТУРА И ТРАНСПОРТ

Вызовы

Введение антироссийских санкций привело к перестройке товарно-логистических потоков на Восток, однако при этом продемонстрировало неготовность инфраструктуры как к росту объемов грузопотоков в Индию, так и собственно отсутствие наиболее удобных логистических линий. Растущие тенденции требуют значимого увеличения флота танкеров и газозовов³ (в перспективе – ледового класса Arc-7 и Arc-8) и пропускной способности транспортной инфраструктуры, что возможно за счет оптимизации использования действующих маршрутов и инвестиций в формирование новых.

Ожидания и текущая оценка ситуации

Несмотря на активное развитие сотрудничества между Россией и Индией, существует ряд трудностей. Так, наши страны издавна связывают морские маршруты из Мумбаи в порты Санкт-Петербурга (8 675 морских миль) и Новороссийска (4 116 морских миль), но на доставку грузов по этим направлениям уходит большое количество времени, а нестабильная ситуация в Суэцком канале еще больше усложняет логистику.

На май 2024 года для доставки груза⁴ из порта Мумбаи в Новороссийск требовалось от 26 до 30 дней. Существует и альтернативный

³ На текущий год для выполнения плана по грузопотоку по СМП требуется 57 судов, из которых в наличии есть чуть менее половины, в том числе 17 газозовов и танкеров.

⁴ Стоимость доставки на июнь 2024 года 20-футового контейнера из порта Мумбаи в Новороссийск составила 267 тыс. рублей (без таможенных сборов).

маршрут – это международный транспортный коридор «Север-Юг», по которому только морская перевозка займет порядка 17-18 дней. Однако отметим, что сейчас он находится на стадии расширения и модернизации, используется не на полную мощность, поэтому основная часть поставок проходит по длинному пути.

Рис. 1. Международный транспортный коридор «Север-Юг»



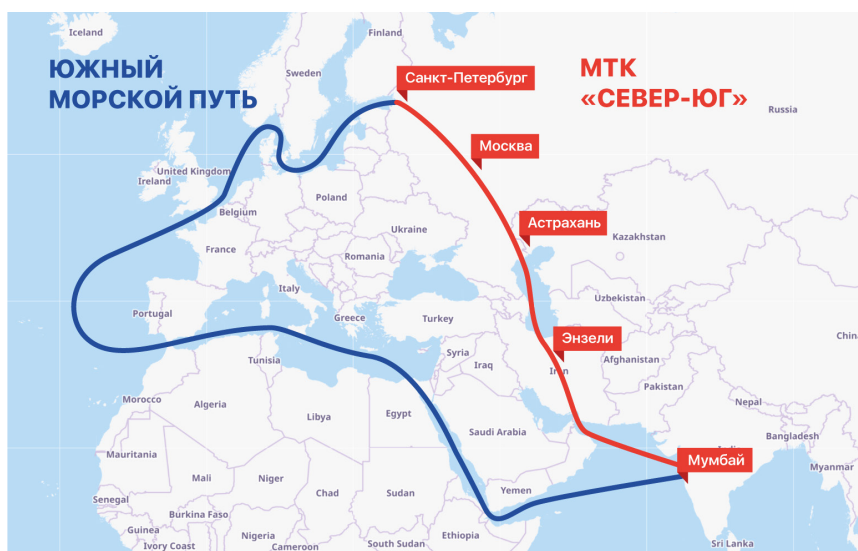
Источник: РЖД, ЕАБР

Решения

Для улучшения условий торговли с азиатскими странами, в 2023 году стартовало строительство железнодорожного участка из иранской Решты в азербайджанскую Астару. Завершение строительства запланировано на 2025 год. После введения в эксплуатацию этого отрезка, время доставки грузов из России в Индию по МТК «Север-Юг» сократится до 10–12 дней. Кроме того, Россия и Индия обсуждают⁵ создание контейнерной линии через СМП и использование Восточного морского коридора между Владивостоком и портом Ченнаи (5 647 морских миль). Данный маршрут позволит сократить время перевозки почти на 30%, чем по существующему популярному маршруту Санкт-Петербург – Мумбаи (8 675 морских миль). Кроме того, Владивосток – конечная точка Транссиба.

С учётом возможной организации поставок по СМП в Индию сжиженного природного газа (СПГ) по проекту «Арктик СПГ-2», потребуется срочная постройка и/или приобретение газозводов ледового класса, в т.ч. через индийских партнёров. Тем более, учитывая их крайнюю заинтересованность в поставках СПГ в связи с ростом потребления Индией газа с 64 млрд м³ в настоящее время, до более чем 200 млрд м³ к 2040 году.

Рис. 2. Южный морской путь и МТК «Север-Юг»



Источник здесь и Рис. 3: НКЦ по данным Минвостокразвития

Рис. 3. Восточный морской коридор



⁵ Индия и Россия договорились о стажировке индийских моряков в полярных и арктических водах на базе Морского государственного университета им. адмирала Г.И. Невельского во Владивостоке.

IT-ТЕХНОЛОГИИ

Вызовы

Качественно новые перспективы трудовой занятости формируют развивающиеся информационные технологии и автоматизация бизнес-процессов. К 2025 г. ожидается добавление в этих секторах трех миллионов рабочих мест, что немного в масштабах Индии. Источником занятости становятся стартапы, бурный рост которых, поддерживаемый государственными финансовыми схемами, отмечен в последние несколько лет.

Сектор информационных технологий и аутсорсинг бизнес-процессов в Индии работает успешно, обеспечивая занятость до 5 млн человек, то есть менее 1% рабочих мест. Существенного увеличения занятости на этом направлении не получится, не говоря уже о том, что подготовка соответствующих кадров тоже требует времени и финансовых вложений.

Кроме того, например, автоматизация/роботизация крупнейших по масштабам занятости отраслей промышленности страны – производство текстиля, одежды и обуви (6% ВВП, 14% промышленности, 13% экспорта), с занятостью примерно 35 млн человек (или около 95 млн человек, если учесть связанную с этими отраслями занятость в сельском хозяйстве), может привести к катастрофе на рынке труда Индии и в экономике в целом.

В 2014 году в Индии был запущен масштабный проект по созданию 100 «умных городов». Целью инициативы «Умный город» является реализация базовой инфраструктуры для обеспечения достойного качества жизни, чистой и устойчивой окружающей среды посредством применения интеллектуальных решений. Основными элементами инфраструктуры «Умного города» являются следующие: бесперебойное водо- и электроснабжение; эффективная защита окружающей среды, отдельный сбор мусора, полный запрет пластика; развитая система общественного транспорта; доступное жилье, особенно для бедных; доступный интернет; защита граждан, особенно женщин, детей и пожилых людей; цифровизация систем здравоохранения и образования; комфортные зоны общественного притяжения (парки, скверы, стадионы, бассейны).



Проект на 8000 гектаров: Ная Райпур как пример умного города в Индии

Изначально данная программа планировалась для снижения диспропорций в развитии между индийскими штатами. Однако реализация проекта под большим вопросом, т.к. эксперты указывают на тот факт, что по ходу реализации программы данный разрыв не сократился, даже наоборот, так как в северных и восточных штатах наблюдается крайне низкий процент выполнения поставленных центром задач, несмотря на выделенные средства.

Ожидания и текущая оценка ситуации

По данным Национальной ассоциации компаний, занимающихся разработкой программного обеспечения, выручка индийской IT-отрасли достигла \$227 миллиардов в 2023 финансовом году, увеличившись на 15,5% в годовом исчислении, и, по оценкам, превысит \$250 миллиардов в 2024 году. Экспорт индийских IT-продуктов в 2023 году превысил \$190 млрд – рост +10% к 2022 году.

Сектор IT стал одним из наиболее значительных катализаторов роста индийской экономики, внося ощутимый вклад в ВВП страны и общественное благосостояние. На IT-индустрию приходилось 7,5% ВВП Индии в 2023 году, и ожидается, что к 2025 году ее вклад в ВВП Индии составит уже 10%.

Кроме этого, Индия является мировым лидером по предоставлению услуг по аутсорсингу. Благодаря своему известному технологи-

ческому мастерству, высококвалифицированной рабочей силе и экономичным предложениям, Индия становится лучшим выбором для предприятий, стремящихся к операционной эффективности и повышению производительности.

Построив национальную систему платежных карт RuPay и внедрив мобильный платежный сервис UPI на базе смартфонов, всего за 10 лет Индия смогла превратиться в крупнейший в мире и один из самых технологичных рынков безналичных платежей. К марту 2021 г. рыночная доля RuPay в Индии составляла 34% по количеству транзакций и 30% – по их объему. По сути, и RuPay и UPI сегодня – масштабные системы безналичных платежей в мире, не зависящие ни от доллара и евро, ни от давления со стороны США и стран ЕС.

Индийское правительство намерено вкладывать большие средства в искусственный интеллект (ИИ). Так, в 2024 году правительство выделило \$1,2 млрд, а также всячески содействует развитию цифровой экономики. Так, с 1 декабря 2022 года Индия начала использование цифровой рупии.

В 2023 году компания VisionLabs зарегистрировала индийскую «дочку» оператора в сфере навигационной деятельности НИС ГЛО-НАСС. Компания рассчитывает на скорое участие в госзаказах. В 2023 году началось сотрудничество России и Индии в сфере стандартизации ИИ. В это же время компания NtechLab начала поставки камер со специальными системами распознавания лиц для индийских школ. В этом году уже было поставлено более 5 тыс. камер в 220 городов Индии. Кроме этого, компания NtechLab уже поставляла свои камеры для индийской компании Indian Railways в 2021 году. Тогда было поставлено более 470 камер для железнодорожных станций.

Решения

Сфера IT также является важной частью российско-индийского сотрудничества. В настоящее время в Индии работают такие российские компании, как «Геоскан», «Квантовые коммуникации», «Скаут», ассоциация технологических компаний ИТЭРА. Публично о выходе на индийский рынок в 2022 году заявил, например, облачный сервис «МойСклад», инвестиции составили \$500 тыс. К 2025 году компания планирует достичь показателя в 300 тыс. пользователей.



НП «РУССОФТ» подписало соглашение о сотрудничестве с российско-индийской ИТ-ассоциацией RISING в марте 2023 года.

Учитывая то, что по уровню цифровизации и применению интеллектуальных решений в управлении городским хозяйством Россия уверенно занимает одно из лидирующих мест в мире, наши разработчики могли бы принять участие в проекте «100 умных городов» и внести свой незаменимый вклад в улучшение жизни горожан в Индии.

СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО

Вызовы

Несмотря на то, что Индия обладает ок. 4% мировых водных ресурсов, в настоящее время страна испытывает ощутимую потребность пресной воды, прежде всего из-за растущей численности населения, а значит и многих важных секторов экономики. Наибольший спрос на воду в сельском хозяйстве (83%). По доле в потреблении этот показатель выше только в Африке, но при этом урбанизация и развитие промышленности в Индии увеличит потребность в воде и в других секторах. Сейчас на промышленность уходит 12% воды, а на домашнее потребление – 5%.

Как Китай и США, Индия использует в основном подземные воды, так как из-за особенностей почвы и климата их легче всего извлекать, однако их запасы постепенно кончаются. В Индии в сельском хозяйстве занято порядка 55% населения страны. Индия располагает самым большим в мире стадом крупного рогатого скота (буйволов), крупнейшими площадями под пшеницу, рис и хлопок, а также является крупнейшим производителем молока и специй в мире. Индия второй по величине производитель фруктов, овощей, чая, выращиваемой рыбы, хлопка, сахарного тростника, пшеницы, риса, хлопчатника и сахара. Одной из самых быстроразвивающихся отраслей сельского хозяйства в Индии считается аквакультура. Темпы ежегодного роста превышают 7%.

В контексте нехватки пресной воды существует несколько проблем: продолжается тенденция на увеличение орошаемых земель, что при недостаточном предложении воды повышает её цену;

региональная и временная дифференциация количества воды, это диктует необходимость её перераспределять, что повышает расходы на инфраструктуру и транспортировку (в большинстве крупных городов нет постоянного снабжения водой, около половины воды пропадает при перераспределении, а половина городских хозяйств не имеет своего доступа к ней); высокая цена доставки и опреснения морской воды; низкая эффективность использования в сельском хозяйстве (выше среднемирового уровня только сахарный тростник; используется всего около 20% осадков); климатические проблемы, например, засухи, обезлесение и загрязнение воды (две трети горожан не имеют доступа к канализации, а две трети воды не очищается).



Индийские фермеры преодолевают последствия засухи, добывая воду из пересохшего водоема

Ожидания и текущая оценка ситуации

В 2023 году Россия экспортировала в Индию с/х продукции более чем на \$1,1 млрд. Основными экспортными товарами стали: подсолнечное масло, соевое масло, чечевица и семена кориандра. В свою очередь, традиционными индийскими импортными товарами на российском рынке остаются чай, кофе и специи, а также орехи и рис басмати. Кроме этого, с 2023 года Россия начала импорт из Индии винограда и изюма, а также сушеных овощей и бананов.

Наиболее громкой новостью в начале 2024 года было начало поставок индийских бананов на российский рынок вместо эквадорских. Индия – крупнейший производитель бананов в мире, за 2023 год было



выращено более 30 млн тонн. По прогнозам РАДС, страна может поставлять в РФ до 1 млн тонн бананов в год.

Помимо этого, Индия нарастила поставки морепродуктов в Россию. Так, в 2023 году было поставлено морепродуктов более чем на \$155 млн, что больше значения 2022 года в 1,7 раза. В 2024-2025 годах планируется импортировать из Индии пробные партии граната и картофеля.

Также имеются предпосылки для появления на российском рынке новых индийских пищевых компаний. Например, бренды Vermisheli и Everest, выпускают макароны, специи, торговая марка Nafed занимается производством круп, масел, овсяных хлопьев чаев. Продукция этих компаний прошла международную сертификацию и вполне может претендовать на место на российском рынке.

Решения

Очевидно, что диверсификация номенклатуры товаров экспортно-импортных операций только начинается. Если в России – это прежде всего проявляется в замещении товаров из недружественных стран, то в Индии – это проявление интереса и платежеспособного спроса местного населения, ведущее к постепенному изменению парадигмы⁶ питания.

Кроме того, для улучшения ситуации с дефицитом пресной воды, возможны поставки из России новейших технологий по фильтрации и опреснению воды (например, использующихся на подводных лодках); организация поиска и обустройства новых источников воды и участие высококвалифицированных российских специалистов в строительстве ирригационных и дренажных систем.

⁶ Такое уже случалось, например, в Китае, когда в рационе местных жителей стало больше мяса, рыбы и пшеницы, а младшим школьникам распоряжением ЦК КПК установлено потребление 1 стакана молока в день. Это, кстати, уже привело к кардинальному изменению рынка сухого молока в мире.

ФАРМАЦЕВТИКА

Вызовы

Индийская фармацевтическая отрасль достигла внушительных успехов благодаря трём основным факторам: активному сотрудничеству с СССР и США в XX веке, проведению эффективных рыночных реформ в конце 1990-х-начале 2000-х годов и созданию программ по содействию иностранным бизнесменам. Индийское правительство разрешило 100% ПИИ в отрасль, оформление заявок стало проходить в автоматическом режиме. Благодаря принятым мерам уровень инвестиций увеличился в 2 раза в период с 1991 по 2005 год. Также, в 2014 году была запущена программа Make in India, которая нацелена на привлечения еще большего числа иностранных вложений.

В результате, Индия играет важную роль в мировой фармацевтике («аптека мира»). Это один из крупнейших поставщиков дженериков: около 20% мирового объема поставок или почти 60 тыс. брендов дженериков. Кроме того, в стране находится более 2 тыс. фармацевтических заводов, которые одобрены ВОЗ, 253 завода прошли проверку Европейским исследовательским центром. Кроме этого, в Индии, по сравнению с развитыми странами, более чем на 50% ниже затраты на рабочую силу и более чем на 30% меньше стоимость производства, что побуждает иностранных инвесторов открывать свои представительства и производства в стране.

По оценкам RNC Pharma общая рыночная доля в России чисто индийских компаний, без «Фармасинтеза», «Русбиофарма» и подобных (где владельцы – этнические индусы, но граждане России), но с учетом локальных предприятий, составляет около 3,2% в денежном выражении и порядка 4,7% в натуральном от общего объема российского фармацевтического рынка.

Но, несмотря на сильные позиции на мировой арене, у индийской фармацевтики есть ряд проблем. Весьма остро стоит вопрос с зависимостью от отдельных лекарственных компонентов, без которых производство фармацевтических препаратов невозможно. Так, в настоящее время около 80% сырья для изготовления активного фармацевтического ингредиента (АФИ)⁷ импортируется из Китая.

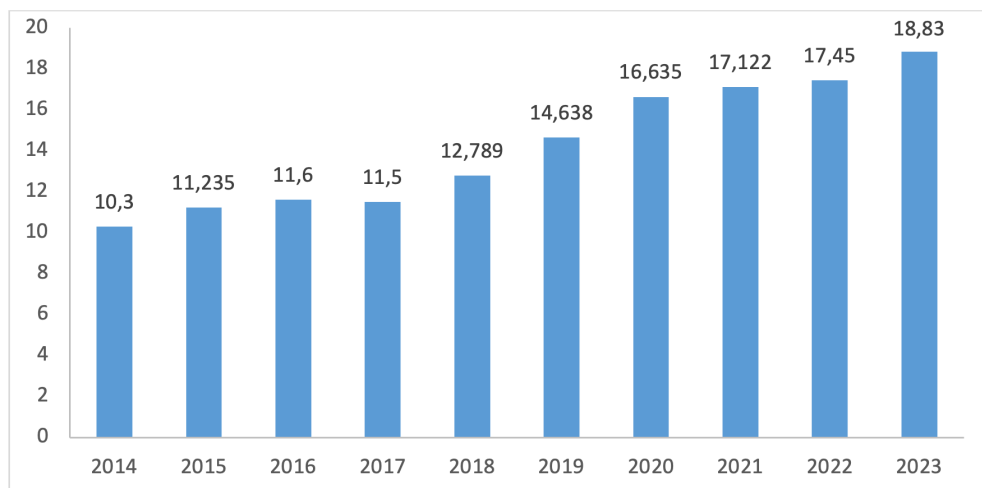
Чрезмерная зависимость от импорта из Китая сделала Индию восприимчивой к росту цен на сырье и сбоям в цепочке поставок. Это никогда не было так очевидно, как во время пандемии Covid-19.

В то же время цены на ингредиенты для производства таких распространенных антибиотиков, как норфлоксацин и ципрофлоксацин, а также парацетамола и ряда витаминов также резко выросли. Ситуация с поставками АФИ показала, что необходимо постепенно снижать зависимость от Китая в данной сфере, вкладывая средства в собственные технологии.

Ожидания и текущая оценка ситуации

На данный момент индийские производители фармацевтики занимают около 80% внутреннего рынка, в отрасли работает более 24 тыс. компаний. Причём, 15 из 20 компаний – лидеров по продажам на внутреннем рынке – индийские; 10 из них занимают около 1/3 всего внутреннего рынка. Самые известные индийские компании — Sun Pharma, Dr. Reddy's, Lupin, Cipla, которые с каждым годом увеличивают объём фармацевтической продукции на экспорт. В 2023 году экспорт медикаментов Индии превысил \$18 млрд.

График 1. Экспорт фармацевтической продукции Индии в 2014-2023 гг., \$ млрд.



Источник: Министерство коммерции и промышленности Индии

⁷ АФИ очень важен для изготовления фармацевтических препаратов. Его применяют в составе различных лекарственных форм, с целью: лечения или профилактики от болезней; диагностики различных состояний и патологий; изменения физиологических функций организма; ограничения или снижения интенсивности симптомов.

Следует отметить, что главным направлением индийского фарм-экспорта остаётся США, в пятёрку стран – основных импортёров входят Великобритания, ЮАР, Нигерия и Россия.

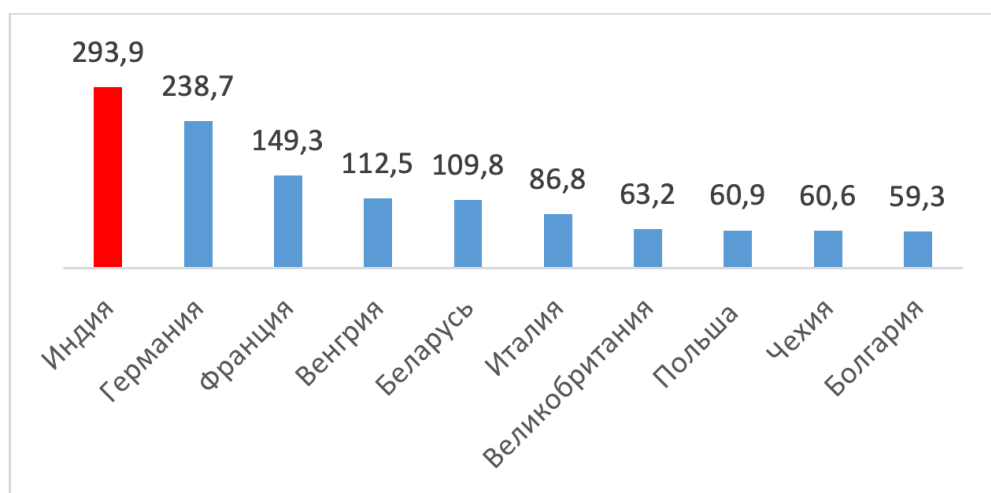
Таблица 2. Основные направления экспорта фармпродукции из Индии, 2022 г.

Страна	Экспорт, млн долл.	Доля индийского экспорта фармацевтики, %	Доля индийского импорта в совокупном импорте фармацевтики, %	Место Индии среди основных поставщиков медикаментов
США	5 186,2	39,8	8,2	4
Великобритания	463,5	3,6	1,5	11
ЮАР	417,9	3,2	19,3	1
Нигерия	354,8	2,7	37,4	1
Россия	335,7	2,6	5,1	6
ВСЕГО	13 042,7	100	2,5	10

Источник: Министерство коммерции и промышленности Индии

Однако, по итогам 2023 года Индия стала ведущим поставщиком лекарств в Россию, опередив по данному показателю Германию, Францию и другие страны.

График 2. Топ-10 стран-экспортёров медикаментов в Россию в 2023 г., млн упаковок



Источник: ФТС России

В июне 2023 года на Петербургском международном экономическом форуме компания «Саффарм» – совместное предприятие индийской Safeson Lifesciences и «Биофармацевтического центра», принадлежащего индийской же Avicare Bio Science, – подписала



соглашение с Корпорацией развития Дальнего Востока и Арктики и администрацией Мурманской области о строительстве в регионе производства с инвестициями более 9 млрд рублей. Позднее было объявлено, что соинвестором выступит Российский фонд прямых инвестиций (РФПИ). Там же, на форуме, индийская Advanced Lifescience согласовала с Московской областью строительство в ОЭЗ «Дубна» завода и центра разработки лекарственных препаратов с инвестициями свыше 1 млрд рублей.

В сентябре 2023 года на встрече с губернатором Ставропольского края Владимиром Владимировым представители AJ Trust Educational Consultancy заявили, что готовы построить в крае завод с объемом инвестиций свыше 1 млрд рублей. Также руководство фирмы Virend International обсудили с правительством Чеченской Республики инвестиционное предложение в 1 млрд руб. открыть завод на территории республики.

Решения

Инициаторы запуска проектов, о которых сейчас объявляют регионы России – это индийские компании второго эшелона, использующие возможности, после ухода крупных фармацевтических концернов. Очевидно, что такие инициативы необходимо всячески поощрять и масштабировать на другие субъекты РФ, как в режиме действующих механизмов территориального развития (ОЭЗ, ТОР, СОПФ, кластерная инвестиционная платформа – КИП, концессии ГЧП), так и путём создания СП с индийскими компаниями. Безусловно, содействие могут оказать Полпредства Президента России в федеральных округах в части, касающейся организации мероприятий по продвижению промышленных площадок в подведомственных регионах.

Важнейшее значение в этих процессах имеет прозрачность и предсказуемость российского рынка для индийских инвесторов. В этой связи Национальный координационный центр международного делового сотрудничества (НКЦ) разработал и выпускает в том числе на английском языке ежемесячный обзор о налогах России для иностранных компаний. Также при НКЦ действует Центр бизнес-адаптации, где для иностранных компаний предлагается программа комплексного сопровождения их выхода на российский рынок.

ВЫВОДЫ



Премьер-министр Индии Нарендра Моди на встрече с Президентом России Владимиром Путиным в Нью-Дели

Премьер-министр Индии г-н Нарендра Моди объявил, что совершит свой первый – после переизбрания – международный визит в Москву. Индийская пресса называет это большим событием, учитывая, что Вашингтон и его союзники оказывают на Дели определённое давление. Очевидно, что для переговоров на высшем и высоком уровнях важнейшими вопросами являются не только основные темы межгосударственного взаимодействия, такие как военно-техническое сотрудничество и условия поставок российских углеводородов в Индию, но и прикладные вопросы торгово-экономического спектра, волнующие бизнес-сообщества обеих стран, в том числе трансграничные расчеты, таможенные режимы, страхование, защита инвестиций и пр.

Россия и Индия – две страны – представители альянса⁸ БРИКС+, который становится одним из самых заметных центров экономической силы в мире. В первую пятерку стран мира по ВВП по паритету покупательной способности (ППС) вошли ключевые страны БРИКС: Китай (1-е место), Индия (3-е место) и Россия (4-е место).

⁸ С 1999 по 2022 г. удельный вес 10 стран (Бразилия, Россия, Индия, КНР, Южная Африка, ОАЭ, Иран, Египет, Саудовская Аравия и Эфиопия), входящих сегодня в расширенное объединение БРИКС+, в общем объёме ВВП по ППС вырос с 20,7 до 35,2%. При этом удельный вес «Большой семёрки» или G7, объединяющей развитые страны мира, снизился с 44,8 до 29,3%. Очевидно, что на предстоящем в октябре 2024 г. XVI саммите БРИКС+ в Казани, объединение расширится, т.к. более 30 государств изъявили желание присоединиться к альянсу.



США и Япония заняли 2-е и 5-е место. Дальнейшее укрепление позиций в мировой экономике – цель, к которой стремятся все страны – участники БРИКС+. Однако для достижения этой цели требуются совместные усилия, поскольку это сопряжено с решением схожих проблем. Вместе с тем, главный вызов для стран БРИКС+: обеспечить рост экономики, не допуская резкого удорожания жизни. Решить эту задачу можно благодаря развитию конкуренции на внутреннем рынке стран, чему, безусловно, будет способствовать рост взаимной торговли, а также наличию доступных энергетических ресурсов, ведущих к росту ВВП с наименьшими издержками.

Несомненно, что визит премьеры Моди в Москву открывает большие возможности взаимного торгового и энергетического сотрудничества для дальнейшего роста экономик России и Индии, послужит дальнейшему развитию российско-индийских отношений и повышению благосостояния народов наших стран. Особенно учитывая, что товарооборот России и Индии в 2023 г. составил рекордные \$65 млрд. Помимо логистики (МТК «Север-Юг», СМП, Восточный коридор), важнейшим фактором обеспечения опережающего роста экономик наших стран является развитие валютно-финансовой и инвестиционной кооперации, ведь значительная часть торговых операций проводится в рублях и рупиях.

Таким образом, постепенно формируется альтернативный долларовому сегмент мирового валютно-финансового рынка стран БРИКС+ в национальных валютах. Пока он складывается стихийно, на основе товарно-валютного клиринга, ему не хватает финансовых инструментов, привлекательных для инвесторов, а волатильность национальных валют требует третьей – резервной – взамен доллара. Соответственно, его развитие усиливает экономический суверенитет стран-участниц, защищает их долгосрочные экономические интересы.

Будущие формы валютно-финансовой ассоциации могут стать существенным стимулом для дальнейшего скрепления отношений между странами БРИКС+ и мотивацией для других стран присоединиться к этой ассоциации. А создание сервисной бизнес-инфраструктуры для сопровождения деятельности компаний в странах БРИКС+ и обеспечения беспрепятственного для деловых кругов выхода на инвестиционные, производственные, научно-технологические рынки друг друга становится ключевой задачей правительств и деловых объединений стран организации.

НАЦИОНАЛЬНЫЙ КООРДИНАЦИОННЫЙ ЦЕНТР МЕЖДУНАРОДНОГО ДЕЛОВОГО СОТРУДНИЧЕСТВА

www.nccibc.ru

Национальный координационный центр международного делового сотрудничества (НКЦ) был создан Российским союзом промышленников и предпринимателей в 2014 году совместно с заинтересованными российскими компаниями, деловыми ассоциациями и органами государственной власти в формате некоммерческого партнёрства.

Решение о создании НКЦ было принято в соответствии с поручением п. 5 Протокола совещания у Председателя Правительства РФ по вопросу «О развитии сотрудничества России со странами Азиатско-Тихоокеанского региона» (от 12 мая 2014 г. № ДМ-П2-38пр), а также постановлением бюро правления РСПП (от 18 июня 2014 г. № Бп-2/9).

До 2023 года организация носила название «Национальный координационный центр по развитию экономических отношений со странами Азиатско-Тихоокеанского региона». 16 октября 2023 года она получила нынешнее название и статус автономной некоммерческой организации.

В состав соучредителей НКЦ входят Российский союз промышленников и предпринимателей, Торгово-промышленная палата России, Российский экспортный центр, общероссийская общественная организация «Деловая Россия», общероссийская общественная организация малого и среднего предпринимательства «Опора России», Институт Китая и современной Азии РАН, корпорация АЕОН, группа компаний Renova, холдинг РЖД.

Президентом НКЦ избран Кирилл Бабаев. Он же занимает пост директора Института Китая и современной Азии РАН.

Главная цель работы НКЦ – оказывать бизнесу, желающему выходить на рынки стран Азии и укрепляться на них, практическую и экспертно-аналитическую помощь и поддержку в налаживании партнёрских отношений, деловых и торговых связей, взаимодействия между органами государственной власти России и азиатских стран.

Национальный координационный центр международного делового сотрудничества открыл свои представительства в Китае, Монголии, Индии, Испании, Иране, Объединённых Арабских Эмиратах, Узбекистане, Азербайджане, Алжире, Анголе, Бенине, Гвинее, Камеруне, КОТ-д`Ивуаре, Ливии, Марокко, Нигерии, Тунисе.



НАЦИОНАЛЬНЫЙ КООРДИНАЦИОННЫЙ ЦЕНТР ОКАЗЫВАЕТ УСЛУГИ ПО СЛЕДУЮЩИМ НАПРАВЛЕНИЯМ:

АНАЛИТИКА

Постоянно наблюдаем за состоянием и проводим глубокий анализ рынков, отраслей, регионов, составляем собственную ценовую и конкурентную аналитику.

ИМИДЖ

Расскажем и поможем сформировать корпоративный имидж за рубежом с учётом специфики стран Азиатско-Тихоокеанского региона.

ЭКСПЕРТИЗА

Проводим экспортную и инвестиционную экспертизу проектов, помогаем адаптировать продукт под требования зарубежных партнёров.

БИЗНЕС-МИССИИ И МЕРОПРИЯТИЯ

Организуем бизнес-миссии в страны Азии и Ближнего Востока и мероприятия: выставки, презентации, Road Show, бизнес-форумы.

GOVERNMENT RELATIONS

Ведём переговоры с органами власти зарубежных стран и помогаем получать разрешительные документы.

ДЕЛОВЫЕ ОТНОШЕНИЯ

Знаем и объясняем, как построить устойчивые технологические, торговые и инвестиционные отношения.

ПОИСК ПАРТНЁРОВ

Находим и проверяем контрагентов и деловых партнёров.

СТРАТЕГИИ

Разрабатываем стратегии выхода на новые рынки стран Азиатско-Тихоокеанского региона.



Доклад подготовлен совместно Национальным координационным центром международного делового сотрудничества, Институтом Китая и современной Азии Российской академии наук, Русско-Азиатским Деловым Советом.

Руководитель проекта:

Павел Кузнецов

Команда проекта:

Максим Фомин

Максим Кузнецов

Григорий Коваленко

Вера Пронькина

Галина Григоровская

Никита Крюков



Отказ от ответственности

Отказ от ответственности: Национальный координационный центр международного делового сотрудничества (НКЦ) принимает разумные меры для обеспечения точности и актуальности содержимого данного доклада.

Вместе с тем НКЦ не принимает на себя ответственности за действия лиц или организаций, прямо или иным образом осуществленные на основании информации, размещенной в данном докладе.

Содержимое доклада предоставляется по принципу «как есть», и НКЦ не дает каких-либо заверений или гарантий в отношении доклада и его содержимого, в том числе, без ограничения, в отношении его своевременности, актуальности, точности, полноты, достоверности, доступности или соответствия для какой-либо конкретной цели, а также в отношении того, что доклад и его содержимое не нарушают прав третьих лиц.

Насколько это возможно в соответствии с действующим законодательством, НКЦ отказывается от каких-либо заверений и гарантий, предоставление которых может иным образом подразумеваться, и отказывается от ответственности в отношении доклада, его содержимого и их использования.



Мы в Телеграм:
[@nccenter](https://www.instagram.com/nccenter)

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Адрес: 109147, г. Москва, ул. Таганская, д. 3

Тел.: +7 (495) 990 25 18

Email: info@aprcenter.ru

Веб-сайт: www.nccibc.ru



НАЦИОНАЛЬНЫЙ КООРДИНАЦИОННЫЙ ЦЕНТР
МЕЖДУНАРОДНОГО ДЕЛОВОГО СОТРУДНИЧЕСТВА



ИНСТИТУТ КИТАЯ
И СОВРЕМЕННОЙ АЗИИ РАН



РУССКО-АЗИАТСКИЙ
ДЕЛОВОЙ СОВЕТ
俄罗斯亚洲实业家理事会